



QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2010

Ministério da Economia, da Inovação e do Desenvolvimento
Serviço: Laboratório Nacional de Energia e Geologia, I.P.

Última actualização:

18-04-2011

Missão:

Impulsionar e realizar acções de investigação, de demonstração e transferência de conhecimento, de assistência técnica e tecnológica e de apoio laboratorial dirigidas às empresas e ao Estado, nos domínios da energia e geologia.

Objectivos estratégicos (O.E.):

- O.E. 1. Reforçar a Actividade de I&D&I e Acelerar a Transferência de Tecnologia
- O.E. 2. Incrementar a Internacionalização com Sustentabilidade
- O.E. 3. Garantir a Eficácia e a Eficiência da Gestão para a Excelência Global

Objectivos operacionais							Concretização			Desvíos	
Objectivo	Indic.	Peso no Objectivo	Peso no Total	Descrição do Indicador	Meta ano n-1	Resultado ano n-1 (est.)	Meta 2010 Critério de Superação	Classificação			
								Superado	Atingido	Não atingido	
EFICÁCIA (Ponderação = 30%)											
OB. 1 Ponderação de: 20% Assegurar a divulgação da actividade de investigação científica e tecnológica através de publicações técnico-científicas.	Ind. 1	100%	6.0%	N.º de publicações em revistas científicas com arbitragem e pedidos de patentes			102 Sup: > 102	109 (106,86%)	6.4%		7
OB. 2 Ponderação de: 40% Participar em acções internacionais de carácter estratégico para o desenvolvimento tecnológico, investigação científica e inovação	Ind. 2	25%	3.0%	Joint Programs do Programa EERA (European Energy Research Alliance) da Comissão Europeia (nº de participações)			3 Sup: > 3	3 (100%)		3.0%	0
	Ind. 3	25%	3.0%	Grupos de Trabalho participados no âmbito de EuroGeoSurveys			3 Sup: >3	3 (100%)		3.0%	0
	Ind. 4	25%	3.0%	Grupos de Trabalho internacionais participados, decorrentes de Tarefas associadas aos Acordos Internacionais da IEA (International Energy Agency)			8 Sup: >8	14 (175%)	5.3%		6
	Ind. 5	25%	3.0%	Grupos de Trabalho internacionais participados, promovidos pelo CYTED			3 Sup: > 3	4 (133,33%)	4.0%		1
OB. 3 Ponderação de: 10% Incentivar novas parcerias internacionais para actividades de I&DT&I e cooperação técnico-científica	Ind. 6	100%	3.0%	N.º de novos eventos e parcerias internacionais			7 Sup: > 7	11 (157,14%)	4.7%		4
OB. 4 Ponderação de: 30% Apoiar o Estado Português e os seus agentes na prossecução, desenvolvimento e implementação de políticas públicas nacionais e internacionais em matérias relacionadas com energia, geologia e minas.	Ind. 7	50%	4.5%	N.º de Estudos de Impacto Ambiental e outras actividades no âmbito da elaboração de Planos Nacionais			52 Sup: >52	153 (294,23%)	13.2%		101
	Ind. 8	50%	4.5%	N.º de pareceres e relatórios técnicos elaborados no âmbito do apoio à definição de políticas públicas			249 Sup: > 249	520 (208,84%)	9.4%		271
EFICIÊNCIA (Ponderação = 50%)											
OB. 5 Ponderação de: 50% Desenvolver actividade de investigação científica e tecnológica, de âmbito nacional e internacional para transferência de conhecimento para o sector económico	Ind. 9	100%	25.0%	N.º de projectos de Investigação, Desenvolvimento e Inovação por investigador			0,72 Sup: > 0,72	1,15 (159,72%)	39.9%		0.43
OB. 6 Ponderação de: 50% Prestar serviços ao mercado de forma a assegurar a receita própria do LNEG, através de contratos directos de prestação de serviços, formação técnico-científica e assistência técnica e	Ind. 10	100%	25.0%	N.º de acções de prestação de serviços, projectos de ATT e acções de formação técnica especializada por investigador			0,76 Sup: >0,76	1,55 (203,95%)	51%		0.79
QUALIDADE (Ponderação = 20%)											
OB. 7 Ponderação de: 50% Implementar a informatização das actividades de gestão e as boas práticas	Ind. 11	100%	10.0%	Ferramenta de monitorização da actividade do LNEG implementada			31 de Junho Sup: < 30 de Junho	31-12-2010		5%	
OB. 8 Ponderação de: 50% Desenvolver e implementar procedimentos internos para acreditação dos laboratórios em áreas estratégicas de apoio às empresas e ao Estado	Ind. 12	100%	10.0%	Elaboração do Manual da Qualidade comum aos laboratórios acreditados pelo IPAC			31 de Dezembro Sup: < 31 de Dezembro	31-12-2010		10%	

Meios disponíveis			
Recursos Humanos	Nº	Pontuação	
Dirigentes - Direcção superior	3	20	20*5 a)
Dirigentes - Direcção intermédia e Chefes de equipa	17 b)	16	16*41 c)
Investigação Científica	158	12 d)	12*158
Técnico Superior	128 e)	12	12*128 e)
Coordenador Técnico	8	9	9*8
Assistente Técnico	110 f)	8	8*110 f)
Encarregado geral operacional	0	7	7*0
Encarregado operacional	1	6	6*1
Assistente Operacional	26	5	5*26
TOTAL	451	-	-
Orçamento (€)		Estimado	Realizado
Funcionamento		16.643.645.00	15.385.122.00
Receitas (Gerais e Próprias)		10.400.000.00	9.469.756.00
PIDDAC		1.405.000.00	25.213.00
			4665
			-1.258.523
			-930.244
			-1.379.787

Legenda:

- n.d. - não disponível;
- n.a. - não aplicável.
- a) 3 gestores públicos + 2 dirigentes superiores de 2º grau (alterações propostas para a Portaria de Estrutura que ainda não foi aprovada)
- b) 10 dirigentes intermédios + 6 coordenadores de departamento e laboratório + 1 coordenador GJ
- c) 16 dirigentes intermédios + 18 coordenadores de unidades de investigação + 7 coordenadores de laboratórios de investigação (alterações propostas para a Portaria de Estrutura que ainda não foi aprovada)
- d) Acrescentada a linha da carreira de investigação e atribuída pontuação igual aos técnicos superiores e incluí clência - verificaram-se saídas de trabalhadores
- e) Inclui os Especialistas Informáticos e verificaram-se saídas de trabalhadores
- f) Inclui os Técnicos Informáticos e verificaram-se saídas de trabalhadores
- g) Regresso de 1 trabalhador de situação de lic sem vencimento

135

Parâmetros	
EFICÁCIA	30% 49%
EFICIÊNCIA	50% 91%
QUALIDADE	20% 15%

Avaliação final do serviço	
BOM	155%
SATISFATÓRIO	
INSUFICIENTE	

Fontes de verificação

- Objectivo 1: |Indicador 1: Ferramenta de Monitorização da Actividade
- Objectivo 2: |Indicador 2: Ferramenta de Monitorização da Actividade
|Indicador 3: Ferramenta de Monitorização da Actividade
|Indicador 4: Ferramenta de Monitorização da Actividade
|Indicador 5: Ferramenta de Monitorização da Actividade
- Objectivo 3: |Indicador 6: Ferramenta de Monitorização da Actividade
- Objectivo 4: |Indicador 7: Ferramenta de Monitorização da Actividade
|Indicador 8: Ferramenta de Monitorização da Actividade
- Objectivo 5: |Indicador 9: Ferramenta de Monitorização da Actividade
- Objectivo 6: |Indicador 10: Ferramenta de Monitorização da Actividade
- Objectivo 7: |Indicador 11: Ferramenta de Monitorização da Actividade
- Objectivo 8: |Indicador 12: Ferramenta de Monitorização da Actividade